



Warszawa, 3 października 2023 r.

Szanowna Pani Minister, Pani Ministrze, Generale, Magnificencje, Dyrektorzy, Prezesi, Szanowni Państwo,

**Carl von Clausewitza pisał: „Wojna nie należy do dziedziny sztuk lub nauki, lecz do zjawisk życia społecznego ... lepiej da się ona porównać do handlu, który jest również konfliktem ludzkich interesów i skłonności ... ma, co prawda swoją własną gramatykę, ale nie ma własnej logiki, własnego sposobu prawidłowego myślenia, nie można jej nigdy oddzielić od polityki, a jeśli to się przydarzy, zrywają się wszelkie powiązania i powstaje rzecz bezmyślna i bezcelowa.**

Doświadczenia wojny na Ukrainie pokazują, że sukces dedykowany ochronie zdrowia i życia na polu walki, ale również w każdym obszarze życia społecznego państwa, na którego terenie toczy się konflikt zbrojny może zapewnić jedynie służba medyczna ściśle zorientowana na zabezpieczenie specyficznych potrzeb wojsk operacyjnych oraz ludności cywilnej.

Uwzględniająca w swojej strukturze i działaniu potrzeby rodzajów wojsk, ale również zadań operacyjnych, jakie jednostki organizacyjne wojska mają do wykonania. Łącząca efektywnie i skutecznie zasoby oraz zdolności zarówno cywilnej, jak i wojskowej części systemu ochrony zdrowia, z których każda jest gotowa do realizacji zadań odpowiadających posiadanym kompetencjom oraz spodziewanym potrzebom – wielkości i rodzaju strat sanitarnych.

W niestabilnej rzeczywistości jaką zawsze kreuje wojna nie wszystko da się przewidzieć, zaplanować. Jakkolwiek dzięki dobremu przygotowaniu, zestrojeniu elementów systemu ochrony zdrowia można obniżyć skalę ryzyka będącego efektem zaskoczenia i związanych z tym porażek mierzonych liczbą straconych ludzkich istnień.

Dlaczego jest to tak ważne? Odpowiedzią może być kolejna sentencja autorstwa cytowanego wcześniej pruskiego teoretyka wojny:

### **Wojna jest próbą sił moralnych i fizycznych za pośrednictwem tych ostatnich**

Dlatego też zabiegając o pokój należy prowadzić dojrzałą, perspektywiczną i spójną politykę państwa we wszystkich domenach, które choćby teoretycznie mogą stać się obszarami oddziaływań kinetycznych i niekinetycznych przeciwnika. Ograniczając negatywne skutki dla społeczeństwa i państwa, jego stabilności politycznej, gospodarczej, zdolności do obrony własnych ambicji, dążeń, interesów.

### **Lawina bieg od tego zmienia po jakich toczy się kamieniach (Czesław Miłosz)**

Najważniejszą wartością determinującą osiągnięcie odczuwalnej poprawy bezpieczeństwa państwa w obszarze zdrowia i opieki stanowi dziś nowoczesne, profesjonalne zarządzanie kapitałem ludzkim. Dlatego też ścieżka kariery medyka wojskowego powinna być wypadkową jego osobistych aspiracji oraz potrzeb Sił Zbrojnych, rozwijanych w toku intensywnego szkolenia fachowego. Dopiero dobrze wykształcony oraz odpowiednio zmotywowany przynależnością do zespołu wysokiej klasy profesjonalistów lekarz, pielęgniarka czy ratownik medyczny są oczekiwanym przez armię walorem, o który w dalszej służbie zabiega, w który powinien inwestować Resort Obrony Narodowej.

**W toczącej się obecnie dyskusji na temat tego, jakich kadr potrzebują Siły Zbrojne, jako medycy – ludzie dysponujący wiedzą i narzędziami pozwalającymi na identyfikację oraz wsparcie naturalnych**

**zdolności biologicznych człowieka – niezmiennie stoimy na stanowisku, że lepiej wyszkolić jednego sprawnego profesjonalistę niż dziesięciu jednorazowych bohaterów.**

Dlatego też z wielką nadzieją, ale też determinacją wyrażaną w podejmowanych inicjatywach podchodzimy do współpracy w zakresie kształcenia kadr medycznych w Uniwersytecie Warszawskim. To nie tylko powrót do naszych korzeni, tradycji II Rzeczypospolitej, ale też zwrot w przyszłość i związane z nią wyzwania mierzone poziomem rozwoju obszarów biotechnologii, farmacji, nowych technologii informatycznych, modelowania matematycznego. Jestem przekonany, że podjęta dziś współpraca jest dopiero początkiem prawdziwej, długo oczekiwanej zmiany jaką wspólnie jesteśmy w stanie zrealizować w odpowiedzi na potrzeby rynku ochrony zdrowia i Sił Zbrojnych. O sile naszego aliasu, wartościach na jakich go budujemy najlepiej świadczą przykłady osiągniętych wspólnie sukcesów w konkursach o finansowanie badań naukowych.

### **Niewielu wystarczy wyobraźni by pojąć rzeczywistość (Johan W. Goethe)**

Naszym najważniejszym celem, wyzwaniem, przed którym dziś stoimy jest instytucjonalizacja WIM jako wiodącego podmiotu wojskowej służby zdrowia. Jesteśmy gotowi do przyjęcia współodpowiedzialności za realizację ważnych zadań obszaru zdrowia, jakich pilnie potrzebują dziś Siły Zbrojne. Nasze kompetencje dydaktyczne, naukowe, medyczne, obszarów zdrowia publicznego i profilaktyki, podobnie jak doświadczenie i realne osiągnięcia w dziedzinie informatycznych systemów wspomagania decyzji terapeutycznych i diagnostycznych są gotowe do wykorzystania w wojsku i dla wojska.

Jeszcze nigdy w blisko 60-letniej historii szpital przy Szaserów nie był tak silny ofertą usług medycznych oraz możliwościami rozwoju zawodowego pracowników, a zdobywane tu doświadczenia i opinie przedmiotem poważnych analiz dotyczących sposobu organizacji systemu ochrony zdrowia w Polsce. To wielka satysfakcja mieć realny wpływ na zmiany, dobre zmiany w budującym poczucie bezpieczeństwa każdego Polaka obszarze funkcjonowania państwa.

Drodzy Państwo, Wojskowy Instytut Medyczny zmienia się. To, co do tej pory osiągnęliśmy jako instytucja oraz społeczność WIM nie byłoby możliwe bez czynnego udziału najważniejszego ogniwa – twórców wiedzy, ludzi nauki, wspaniałych lekarzy, pielęgniarek oraz personelu pomocniczego. Wszystkich tych Państwa – członków dyrekcji, rady naukowej, organizacji samorządowych – pracowników instytutu, którzy od lat realizujecie wizję nowoczesnego szpitala i instytutu badawczego.

W nowym roku akademickim życzę Państwu, nam wszystkim, aby dla każdego był on inspirujący, twórczy, nacechowany poczuciem uczestnictwa nie tylko w ciekawym, ale także wartościowym projekcie aktywności zawodowej.

Życzę sukcesów w pracy, skuteczności w działaniu, szczęścia osobistego i optymizmu na co dzień.

gen. broni prof. dr hab. n. med. Grzegorz Gielerak  
Dyrektor WIM-PIB