



Warszawa, 2 października 2025 r.

Szanowny Panie Premierze, Szanowni Goście przybyli na dzisiejszą uroczystość

Szanowni Państwo, inauguracja roku akademickiego tradycyjnie wyznacza początek nowego etapu, a zarazem jest czasem refleksji nad praktyką codziennej działalności. Jesteśmy instytutem badawczym i zarazem szpitalem klinicznym – instytucją, której misją jest ochrona życia i zdrowia, wartości o randze nadrzędnej w polskim kręgu kulturowym, co każdego dnia z pełnym zaangażowaniem i oddaniem potwierdzamy działalnością leczniczą i naukowo-badawczą.

Naszą misją nie jest walka, lecz ratunek: aby każdy ranny żołnierz mógł bezpiecznie wrócić do domu, a każdy pacjent otrzymał możliwie najlepszą opiekę. Niedawno w swoim wystąpieniu Pan Premier określił instytut mianem „perły w koronie polskiej medycyny” – miejsca, w którym pacjenci otrzymują to, co w leczeniu najważniejsze: nadzieję, pomoc, ratunek i życie.

Z pewnością wyrażę wolę wszystkich pracowników instytutu: dziękujemy Panie Premierze za te ciepłe słowa – przyjmujemy je jako wyraz zaufania i zarazem zobowiązanie, traktując nie jako uprzejmy komplement, ale jako mandat do działania i miernik odpowiedzialności, którą każdego dnia potwierdzamy rzetelną pracą, najwyższymi standardami oraz wsparciem udzielanym ludziom, którzy w najlepszej wierze oddali w nasze ręce swoje życie i zdrowie.

Jaki więc obraz minionego roku akademickiego wyłania się dla WIM-PIB? Niewątpliwe był to okres wzrostu liczby realizowanych projektów naukowo-badawczych. Prowadziliśmy 116 projektów o łącznym budżecie 673 mln zł, uruchomiliśmy 38 nowych inicjatyw – w tym 6 finansowanych ze źródeł zewnętrznych na łączną kwotę 75 mln zł., a wszystko to przy wartości wskaźnika sukcesu wynoszącego 34%, stanowiącego stabilny fundament dalszego rozwoju.

To nie magia, to metoda, czyli współpraca plus otwartość na naukę, efekt ustawicznego zadawania pytania: „a dlaczego nie”. Instytut od lat łączy siły z najlepszymi ośrodkami akademickimi, a szczególnie owocną jest współpraca z Uniwersytetem Warszawskim, co tworzy znakomite zaplecze analityczne – od badań genetycznych i omicznych po wielkoskalowe analizy danych z użyciem uczenia maszynowego i sztucznej inteligencji. Wypadkową współpracy spina medycyna translacyjna, przyspieszająca drogę od odkrycia do łóżka chorego, dlatego projekty WIM-PIB celują w namacalne efekty – leki, procedury, patenty – a dotychczasowe wdrożenia, od telemedycyny po robotykę, pokazują realne korzyści dla żołnierzy i pacjentów.

Efekt jest prosty i mierzalny: bezpieczniejsza armia, sprawniejsza opieka, większa odporność państwa na wstrząsy – a więc konkretna wartość dla Resortu Obrony Narodowej i polskiego społeczeństwa.

Budujemy system, który skutecznie chroni życie i zdrowie w sytuacjach kryzysowych oraz w warunkach operacyjnych, co potwierdza prowadzona od ponad roku operacja „Bezpieczne Podlasie”. Z tego miejsca składam więc serdeczne podziękowania wszystkim lekarzom-oficerom instytutu zaangażowanym w to przedsięwzięcie – część z Państwa spędziła już w rejonie zabezpieczenia medycznego ponad 20 tygodni. Dzięki Waszemu profesjonalizmowi i poświęceniu realnie wzmocniliśmy bezpieczeństwo Polski, a zdobyte doświadczenia przekładamy na konkretne rozwiązania systemowe.

Niemniej jednak mimo uskrzydlających do dalszej pracy i wysiłku sukcesów muszę otwarcie wspomnieć o niepokoju, który nam towarzyszy. Dotyczy on przyszłości – tego, czy zdołamy utrzymać i rozwinąć nasz potencjał w obliczu napotkanych w ostatnim okresie poważnych barier inwestycyjnych. Dekapitalizacja infrastruktury szpitalnej jest jak proces nowotworowy – najpierw bezobjawowy, potem wyniszczający, wreszcie śmiertelny dla jakości i dostępności świadczeń – a na końcu odbiera to, co najcenniejsze: zaufanie pacjenta. Jediną skuteczną profilaktyką są inwestycje, a terapią – konsekwentna modernizacja.

W związku z tym zwracam się do Pana Premiera z prośbą o wsparcie – powrót do dobrej praktyki wieloletniego programu inwestycyjnego, pozwalającego na modernizację kluczowej infrastruktury klinicznej i laboratoryjnej szpitala, co w obecnych realiach oznacza równocześnie inwestycję w odporność państwa. Wierzę – i nie mam co do tego najmniejszych wątpliwości, że nie ma osoby, która lepiej niż Pan Premier szczególnie jasno dostrzega wagę tego przesłania. Prosząc o pomoc, deklaruję jednocześnie gwarancję wymiernych działań i rezultatów, tj. pełne skapitalizowanie potencjału badawczo-rozwojowego i usługowego instytutu w obszarze obronności i bezpieczeństwa.

W realizowanej aktualnie strategii naukowo-badawczej instytutu portfolio jego projektów pozycjonuje Siły Zbrojne RP jako najważniejszego beneficjenta rozwiązań, którymi powinna dysponować armia XXI wieku: od wdrożeń nowoczesnych technologii w zabezpieczeniu medycznym pola walki, przez metody współpracy cywilno-wojskowej, ogólnokrajowy system szkolenia kadr medycznych w zakresie medycyny taktycznej, po chirurgię robotyczną, programy regeneracji i odnowy biologicznej żołnierzy oraz nowoczesną profilaktykę sercowo-naczyniową, kończąc na przeciwdziałaniu kryzysom zdrowia psychicznego w wojsku.

Dopełnieniem sukcesu, przysłówiową kropką nad „i”, której przyznam bardzo nam brakuje, jest moc przełamania barier administracyjnych, które upodobały sobie rolę przeszkody ostatniego metra. Jestem jednak pewien, Panie Premierze, że wspólnie w końcu skutecznie pokonamy także tę przeciwność.

Na koniec chciałbym przywołać słowa jednego z naszych pacjentów, ранego żołnierza, który niedawno opuścił nasz Instytut: *„Dziękuję, że Państwo dali mi drugie życie...”*. To proste zdanie najlepiej oddaje istotę naszej misji. Dla takich chwil pracujemy – aby ktoś mógł znów poczuć ciepło domu, przytulić bliskich i powiedzieć: *„Żyję, bo armia i jej medycyna stanęły na wysokości zadania – byli przy mnie zamieniając strach w spokój, ból w leczenie, a niepewność w powrót do rodziny.”*

Na zakończenie Drodzy Państwo pozwolę sobie odstąpić od tradycyjnych życzeń inauguracyjnych rok akademicki i zastąpić je najbardziej chyba oczekiwaną w obecnym klimacie napięć i zagrożeń deklaracją – przesłaniem i zobowiązaniem, że w codziennej działalności statutowej największego w siłach zbrojnych medycznego podmiotu naukowo-badawczego i leczniczego medycyna wojskowa była, jest i pozostanie nie tylko nauką i praktyką, ale także tarczą i nadzieją dla żołnierza i pacjenta, bezpieczeństwa państwa oraz narodu.

(-) gen. broni prof. dr hab. n. med. Grzegorz Gielerak, dyrektor WIM-PIB