



II Konferencja WIM-PIB

Lekarz wojskowy w cieniu deficytu –
motywacje, bariery i znaczenie
dla bezpieczeństwa
państwa



Program

Wojskowy Instytut Medyczny
Państwowy Instytut Badawczy

Warszawa, 27.11.2025 r.

II Konferencja

Wojskowego Instytutu Medycznego –
Państwowego Instytutu Badawczego,

27 listopada 2025, Warszawa

Szanowni Państwo,

*mam zaszczyt zaprosić Państwa do udziału w II Dorocznej Konferencji Wojskowego Instytutu Medycznego – Państwowego Instytutu Badawczego, która odbędzie się 27 listopada 2025 roku w siedzibie Wojskowego Instytutu Medycznego – PIB w Warszawie. Motyw przewodni tegorocznej edycji – „**Lekarz wojskowy w cieniu deficytu – motywacje, bariery i znaczenie dla bezpieczeństwa państwa**” – kieruje uwagę na newralgiczny punkt współczesnego systemu bezpieczeństwa zdrowotnego. W warunkach narastających napięć geopolitycznych i systemowego niedoboru kadr medycznych rola lekarza wojskowego zyskuje wymiar strategiczny.*

Patronat honorowy nad wydarzeniem objął Minister Obrony Narodowej dr Władysław Kosiniak-Kamysz. Konferencję kierujemy do całego środowiska medycznego Sił Zbrojnych RP, kadry dowódczej, decydentów publicznych, uczelni i ośrodków akademickich oraz przedstawicieli instytucji partnerskich.

Debata stanowi merytoryczną odpowiedź na systemowe wyzwania, przed którymi dziś stoi wojskowa służba zdrowia. Korpus lekarski, kluczowy dla zabezpieczenia medycznego sił zbrojnych, mierzy się obecnie z kumulacją problemów strukturalnych: postępującym deficytem kadrowym, zaostrozonymi standardami działania związanymi z podniesioną gotowością operacyjną, niekorzystnymi trendami demograficznymi oraz ograniczoną konkurencyjnością warunków służby wobec sektora cywilnego. Dlatego analizę sytuacji kadrowej w wojskowej służbie zdrowia rozpoczynamy od lekarzy, uznając warunki, w jakich obecnie funkcjonują, za punkt wyjścia do kompleksowej reformy całego systemu.

Program konferencji uwzględnia jednak perspektywę wszystkich medycznych grup zawodowych, obejmując analizę ich specyficznych wyzwań, potrzeb rozwojowych oraz oczekiwań wobec systemu ochrony zdrowia. Każda z tych profesji wnosi bowiem unikalną wiedzę specjalistyczną i doświadczenie operacyjne, które są niezbędne do wypracowania skutecznych rozwiązań systemowych. Reforma wymaga podejścia holistycznego, integrującego wszystkie komponenty zespołu terapeutycznego w spójną, elastyczną i efektywną całość organizacyjną.

Naszym priorytetem jest wypracowanie rozwiązań o charakterze wdrożeniowym, skoncentrowanych na trzech strategicznych obszarach działania. Pierwszy obszar obejmuje stworzenie transparentnych ścieżek rozwoju zawodowego oraz kompleksową zmianę systemu kształcenia specjalistycznego, dostosowanego do współczesnych wymogów medycyny wojskowej. Drugi koncentruje się na opracowaniu skutecznych mechanizmów retencji kadr oraz działaniach podnoszących prestiż i atrakcyjność służby medycznej w siłach zbrojnych. Trzeci dotyczy optymalizacji modeli współpracy cywilno-wojskowej oraz implementacji innowacyjnych technologii medycznych, które zwiększą efektywność zabezpieczenia medycznego podczas operacji wojskowych i misji stabilizacyjnych.

Zgodnie z intencją organizatorów, celem spotkania jest integracja kompleksowej diagnozy systemu z praktycznymi działaniami naprawczymi – przedstawimy m.in. szczegółową analizę aktualnych wyzwań kadrowych i organizacyjnych, zaprezentujemy sprawdzone rozwiązania implementowane w siłach zbrojnych państw NATO, a następnie zaproponujemy konkretne kierunki reform strukturalnych i legislacyjnych możliwych do wdrożenia w polskim systemie wojskowej służby zdrowia. Zmierzamy w ten sposób do stworzenia kompleksowej strategii, która nie tylko wzmocni potencjał medyczny sił zbrojnych, ale również przywróci równowagę między zakresem odpowiedzialności zawodowej a realnymi możliwościami działania, czyniąc służbę w mundurze atrakcyjnym wyborem kariery dla najzdolniejszych absolwentów uczelni medycznych.

Państwa udział oraz merytoryczny wkład w dyskusję, w proces formułowania rozwiązań będą kluczowe dla powodzenia tego przedsięwzięcia. Pozwolą nam wspólnie zbudować trwałe fundamenty nowego, bardziej odpornego i efektywnego systemu zapewniającego optymalne zabezpieczenie medyczne żołnierzy oraz wzmacniające bezpieczeństwo medyczne państwa.

Do zobaczenia.

*gen. broni prof. dr hab. n. med. Grzegorz Gielerak,
dyrektor Wojskowego Instytutu Medycznego –
Państwowego Instytutu Badawczego*

Lekarz wojskowy w cieniu deficytu – motywacje, bariery i znaczenie dla bezpieczeństwa państwa”

9.00 – 9.25 Rozpoczęcie konferencji.

9.25-10.00 Sesja Specjalna.

**Rozmowa z Wicepremierem Ministrem Obrony Narodowej
dr n. med. Władysławem Kosiniakiem-Kamyszem**

10.00-11.30 SESJA 1

**Temat: „Analiza warunków pracy i perspektyw zawodowych lekarzy
wojskowych w Polsce”.**

Sesja otwierająca definiuje strategiczny kontekst funkcjonowania lekarza wojskowego: cele rozwoju korpusu medycznego, różnice wobec systemu cywilnego, oraz konsekwencje ram prawnych dla autonomii, sprawczości i odpowiedzialności klinicznej. Główny problem – jak przełożyć cele obronne państwa na atrakcyjne, wykonalne i etycznie spójne warunki pracy lekarzy – zostanie omówiony z perspektywy skuteczności operacyjnej, motywacji zawodowej i przewidywalnych ścieżek rozwoju. W tle – rola technologii oraz społeczny wizerunek lekarza wojskowego.

10:00-10.15 Wykład wprowadzający: „Lekarz wojskowy w cieniu deficytu – wymiar systemowy, operacyjny i społeczny.” – płk prof. dr hab. n. med. Paweł Krzesiński.

Moderator: Piotr Małecki - Defence24

Uczestnicy:

- gen. broni Piotr Błazeusz – z-ca Szefa Sztabu Generalnego WP,
- gen. dyw. Arkadiusz Szkutnik – dowódca 18. Dywizji Zmechanizowanej,
- Ppłk. Artur Płachta – prezes Wojskowej Izby Lekarskiej
- prof. dr hab. n. med. Bolesław Kalicki – Dziekan Wydziału Lekarskiego Uniwersytetu Warszawskiego, WIM-PIB,
- mjr dr n. med. Adam Durma – Klinika Endokrynologii i Terapii Izotopowej, WIM-PIB; Rada Lekarska, Komisja Młodych Lekarzy, Wojskowa Izba Lekarska,
- dr hab. Justyna Klingemann – Zakład Zdrowia Publicznego, WIM-PIB.

11.30-11.35 Przerwa

11.35-13.05 SESJA 2

Temat: „Przegląd aktualnej sytuacji i propozycje kierunków rozwoju kadr medycznych w Wojsku Polskim”.

Sesja dostarcza twardych danych o zasobach kadrowych – liczebności, demografii, strukturze specjalizacji i rozmieszczeniu – oraz dynamice zatrudnienia i odejść. Problem przewodni: jak zbudować sterowalny model podaży kompetencji przy zmiennych wymaganiach operacyjnych i klinicznych?

11.35-11.50 Wykład wprowadzający: „Kadry medyczne w Wojsku Polskim – gdzie jesteśmy, gdzie musimy być, jak się tam znaleźć?” – ppłk dr n. med. Agata Będzichowska

Moderator: redaktor - Defence24

Uczestnicy:

- Maria Mrówczyńska – Podsekretarz Stanu Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego,
- Gen. bryg. rez. Mirosław Bryś – Zastępca Szefa Biura Bezpieczeństwa Narodowego,
- płk Bogdan Sowa – Zarząd Organizacji i Zasobów Osobowych-P1, Sztab Generalny WP,
- płk dr n. med. Artur Bachta – Komendant CSK MON WIM-PIB,
- kpt. rez. prof. dr hab. n. med. Jerzy Sieńko – Pełnomocnik Ministra Zdrowia ds. współpracy z podmiotami leczniczymi nadzorowanymi przez Ministra Obrony Narodowej,
- ppor. Artur Skobel – Oddział Medycyny Pola Walki i Symulacji Medycznej, Centrum Kształcenia Podyplomowego, WIM-PIB.

13.05-13.35 Przerwa LUNCH

13.35-15.05 SESJA 3

Temat: „Bariery funkcjonowania wojskowej kadry lekarskiej”.

Skupiamy się na mechanizmach generujących trudności: wymagania służby, obostrzenia prawne, przeciążenie obowiązkami i stres, wynagrodzenia i świadczenia, a także dostęp do technologii. Cel sesji – przekształcić opis barier w katalog działań naprawczych, które przyniosą szybki, mierzalny efekt retencyjny i jakościowy, bez utraty specyfiki wojskowej. Dyskusja obejmie również komponent kulturowy i motywacyjny – wartości, prestiż i tożsamość zawodową.

13.35-13.50 Wykład wprowadzający: „Od bariery do rozwiązania – jak zamieniać ograniczenia w przewagi operacyjne w prowadzeniu skutecznej polityki kadrowej.” – mjr dr n. med. Adam Durma.

Moderator: Bartosz Kwiatek - Polsat

Uczestnicy:

- gen. broni Maciej Klisz – Dowódca Operacyjny RSZ,
- płk Grzegorz Faka – dyrektor Departamentu Kadr,
- płk dr n. med. Arkadiusz Kosowski – Dyrektor Departamentu Wojskowej Służby Zdrowia,
- ppłk dr n. med. Agnieszka Grabińska – Klinika Urologii, WIM-PIB.
- płk dr n. med. Radosław Tworus – kierownik Kliniki Psychiatrii, Stresu Bojowego i Psychotraumatologii, WIM-PIB,
- Joanna Niedzińska – kierownik Działu Rekrutacji, Szkoleń i Rozwoju Talentów, Danone.

15.05-15.10 Przerwa

15.10-16.40 SESJA 4

Temat: „Szkolenie i doskonalenie zawodowe a ścieżki kariery – od edukacji do przywództwa”.

Łączymy dwa wątki z mapy: system kształcenia i doskonalenia oraz etapową ścieżkę kariery lekarza wojskowego. Główne pytanie – jak zaprojektować pipeline kompetencji i awansów, aby zaspokoić potrzeby operacyjne, kliniczne i naukowe, jednocześnie utrzymując wysoką retencję? Sesja kończy się zestawem rekomendacji systemowych.

15.10-15.25 Wykład wprowadzający: „Od rekruta do mentora – architektura kompetencji lekarza wojskowego.” – gen. broni prof. dr hab. n. med. Grzegorz Gielerak

Moderator: Patryk Słowik

Uczestnicy:

- Dr Marcin Kulasek - Minister Nauki i Szkolnictwa Wyższego
- Dr Jolanta Sobierańska-Grenda – Minister Zdrowia
- Stanisław Wziętek – Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Obrony Narodowej,
- gen. dyw. Krzysztof Zielski – z-ca Szefa Sztabu Generalnego,
- gen. broni prof. dr hab. n. med. Grzegorz Gielerak – WIM-PIB,
- kpt. lek. Sebastian Sidorowicz – Wojskowe Centrum Kształcenia Medycznego w Łodzi.

16.00 Zakończenie konferencji



ul. Szaserów 128, 04-141 Warszawa
dyrekcja@wim.mil.pl
tel. 261 817 666